

Как не ошибиться в выборе профессионального сертификата

ПАВЕЛ ЛЕБЕДЕВ, АССА, МВА, ДИРЕКТОР ЦЕНТРА «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ» НАЦИОНАЛЬНОЙ ГИЛЬДИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОНСУЛЬТАНТОВ

Цели: оценить целесообразность временных и финансовых затрат на получение профессиональной сертификации, определиться с выбором программы, соответствующей вашим карьерным планам.

Как действовать: провести сравнительный анализ особенностей и отличий разных профессиональных сертификаций, исследовать квалификационные требования сертификационных ассоциаций, оценить, насколько вы им соответствуете.

Ключевой совет: несмотря на довольно высокую стоимость обучения, аббревиатура, которую вы сможете указать после своей фамилии, прибавит примерно 30–50 процентов к вашей зарплате.

ПО МЕРЕ ГЛОБАЛИЗАЦИИ финансовой профессии все выше интерес специалистов из России к различным международным сертификационным программам. Способствует этому процессу и растущий спрос на сертифицированных специалистов со стороны компаний, и их более высокие заработные платы по отношению к рынку. Рассмотрим особенности основных сертификаций, а также возможности, которые они открывают перед финансистами.

«Большая четверка» сертификатов

Вековая история существования ряда профессиональных организаций, в первую очередь Великобритании и США, а также их выход за рамки своих стран с последующим масштабным международным признанием свидетельствуют о глобальных трансформационных процессах в финансовой профессии. Их характеризуют:

- рост спроса на высочайшие стандарты качества в работе финансистов;
- унификация практики, что однозначно позитивно влияет на качество информации, коммуникаций и принимаемых решений.

Особого внимания среди различных сертификаций заслуживают АССА, СРА, СМА (американская и британская версии).

АССА. Самая крупная и быстрорастущая профессиональная организация в области бухгалтерского учета и финансов АССА (the Association of Chartered Certified Accountants, www.accaglobal.com) основана в Великобритании восемью инициаторами в 1904 году, а сегодня объединяет 170 000 членов и 436 000 студентов в 180 странах мира. Тот факт, что более 70 процентов членов АССА и ее студентов находятся за пределами Великобритании, свидетельствует о широком международном характере деятельности организации и ее высокой репутации. Обладатель этой квалификации имеет право указывать по-

сле своей фамилии аббревиатуру ACCA, которая подразумевает, что он является специалистом высокого уровня в области бухгалтерского учета и финансов. Чтобы получить этот сертификат, необходимо:

- сдать 14 экзаменов (на английском языке) в течение десяти лет с момента регистрации, от некоторых экзаменов может быть предоставлено освобождение на основании имеющихся дипломов соискателя;
- выполнить требования, предусмотренные учебным модулем по профессиональной этике (Professional Ethics Module);
- иметь не менее чем трехлетний стаж работы по специальности.

Сертификационные экзамены разделены на две группы: базовые (F) и профессиональные (P) (см. табл. 1 на стр. 88).

CPA. Основанный в 1887 году Американский институт общественных сертифицированных бухгалтеров (The American Institute of Certified Public Accountants, AICPA, www.aicpa.org) является национальной организацией США и объединяет более 400 000 бухгалтеров из различных сфер экономики, имеющих различный статус (см. табл. 2 на стр. 89). Для полноценного членства в AICPA требуется сдача квалификационного экзамена (официальный сайт экзамена CPA www.cpa-exam.org). В отличие от ACCA, где для сдачи экзаменов входным барьером является наличие полного среднего образования, для сдачи экзамена CPA надо прослушать минимальное количество часов по специальности (варьируется от штата к штату, с 2012 года – 150 часов).

Сертификационный экзамен длится пять, в некоторых случаях шесть дней в неделю в течение двух месяцев в каждом квартале за исключением марта, июня, сентября и декабря. Сдается он в компьютерном формате на английском языке и только на территории США. Кандидаты могут самостоятельно выбирать последовательность экзаменов, за исключением повторной сдачи одного и того же экзамена в течение од-

них и тех же двух месяцев (одна сессия). Но общий срок сдачи не должен превышать 18 месяцев с даты сдачи первого экзамена.

ЛИЧНЫЙ ОПЫТ

Татьяна Гаврилюк, CPA, ACCA, PMP, финансовый контролер по России ООО «Роллс-Ройс Интернешнл»

Мое знакомство с профессиональными квалификациями в области финансов началось сразу после окончания института – в 2003 году, когда я устроилась в отдел аудита компании «Большой четверки». Для успешной карьеры в аудите наличие сертификации являлось очевидным требованием. Компании «Большой четверки» активно поддерживали обучение своих сотрудников и буквально с порога новых специалистов записывали на курсы по подготовке к ACCA или CPA. Когда я начинала обучение в 2003 году, примерно треть моих коллег выбрали CPA, а остальные – ACCA. Я начала с ACCA, поскольку данная программа представлялась мне более релевантной для российского рынка (экзамены по налогам и корпоративному праву адаптированы в соответствии с требованиями российского законодательства). CPA требовала более концентрированного, интенсивного обучения, чтобы в течение 18 месяцев сдать все экзамены в США. Экзамены CPA проверяют знания законодательства и норм ведения бизнеса в США, поэтому при подготовке часть материала приходилось просто заучивать и, скорее всего, никогда больше не встретить на практике.

Учить ACCA было интересно – для меня это было как продолжение института, с двумя сессиями в год, общением с коллегами по профессии и радостью от сданных экзаменов.

После окончания ACCA я зарегистрировалась на CPA. Основная причина такого решения – поездка на стажировку в США, а узнаваемость ACCA в этой стране невысокая. Хотя стажировка не состоялась, лицензию CPA я все же получила. Подготовка к ней была более напряженной, уровень сложности экзаменов для меня был выше, чем в ACCA. Сдача экзаменов CPA тоже проходила более нервно – все записывалось на камеру, на экзамен не разрешалось проносить никаких личных вещей, в том

ТАБЛИЦА 1. Экзамены профессиональной сертификации ACCA

НАЗВАНИЕ	ТИП		РУССКОЯЗЫЧНЫЙ ЭКВИВАЛЕНТ
F1 Accountant in Business	Знания	Базовые	Бухгалтер в бизнесе
F2 Management Accounting			Управленческий учет
F3 Financial Accounting			Финансовый учет
F4 Corporate and Business Law	Навыки		Хозяйственное и коммерческое право
F5 Performance Management			Управление результативностью
F6 Taxation			Налогообложение
F7 Financial Reporting			Финансовая отчетность
F8 Audit and Assurance			Аудит
F9 Financial Management			Финансовый менеджмент
P1 Governance, Risk and Ethics	Обязательные	Профессиональные	Корпоративное управление, риски и этика
P2 Corporate Reporting			Корпоративная отчетность
P3 Business Analysis			Бизнес-анализ
P4 Advanced Financial Management	Два экзамена по выбору		Финансовый менеджмент (продвинутый уровень)
P5 Advanced Performance Management			Управление результативностью (продвинутый уровень)
P6 Advanced Taxation			Налогообложение (продвинутый уровень)
P7 Advanced Audit and Assurance			Аудит (продвинутый уровень)

числе шоколад, который я активно использовала на экзаменах ACCA. Сложно было и встроить поездку в США на экзамен в напряженный рабочий график, быстро адаптироваться к разнице во времени.

Из присоединяющихся к финансовой профессии людей сейчас большинство выбирают ACCA. Связано это, на мой взгляд, в основном с тем, что Россия перешла на МСФО, а в США изучается ГААП США. ACCA активно присутствует в России, имеет административный офис. Для своих членов ACCA предоставляет многочисленные возможности по повышению квалификации, проводит семинары, на которых можно получить новые знания, обменяться мнениями с коллегами и приобрести полезные связи. Для меня в дополнение к карьерным перспективам ACCA дает возможности для личного роста, развивает навыки лидерства, публичных выступлений, ведения дискуссий. Так же я была номинирована и избрана в Международную

ассамблею ACCA в качестве представителя от России на 2013–2015 годы и активно участвую в жизни ACCA в России.

Я советую всем работающим в финансовой сфере получать международные сертификаты. Несмотря на стремительно растущие курсы американского доллара и фунта стерлингов, которыми нужно платить за экзамен, и на многочисленные вечера и выходные, которые придется провести с учебником, это обязательно окупится – что отразится в росте вашей стоимости на рынке труда, приобретении новых контактов и признании вас как специалиста во всем мире.

CIMA. Основанный в 1919 году в Великобритании Chartered Institute of Management Accountants, www.cimaglobal.com, изначально насчитывал всего 37 участников, а сегодня является самой крупной профессиональ-

ТАБЛИЦА 2. Различия в статусах членов AICPA

СТАТУС	ТРЕБОВАНИЯ
Член AICPA	Сертификат CPA, выданный властями штата. Сдан экзамен CPA (см. табл. 3). Пройдено 120 часов повышения квалификации каждые три года. Опыт работы в компании, входящей в установленный перечень. Соблюдение регламентов и нормативных документов AICPA, в том числе по профессиональной этике
Ассоциированный член	Члены AICPA, которые еще не выполнили дополнительные гостребования по сертификации (например, отсутствует опыт работы). Остальные критерии, включая сдачу экзамена CPA, соблюдены
Иностраный ассоциированный член	Участие для сертифицированных в других юрисдикциях бухгалтеров, являющихся членами организаций, входящих в Международную федерацию бухгалтеров (IFAC) – для некоторых стран. Должны соблюдаться требования по повышению квалификации, применимые в юрисдикции регистрации
Ассоциированный член, не сдававший сертификационный экзамен	Владелец и сотрудник аудиторской / бухгалтерской компании, в которой работает на старшей должности хотя бы один специалист, являющийся голосующим членом AICPA. Финансовый профессионал, рекомендованный для ассоциированного членства голосующим членом AICPA. Преподаватель бизнес-дисциплин или дисциплин в области бухгалтерского учета, работающий на условиях полной занятости в аккредитованном учебном заведении
Аффилированный член – кандидат на сдачу экзамена	Только те, кто готовится к сдаче экзамена CPA и обучается в колледже и высшем учебном заведении или недавно окончил вуз, но еще не сдал экзамен CPA. Выпускники могут пребывать в этом статусе до пяти лет, при этом попытка сдать экзамен CPA должна предприниматься хотя бы ежегодно
Аффилированный член – студент учебного заведения	Данный статус открыт для студентов университетов и колледжей из США и других стран и дает им доступ к информационным ресурсам, способствует их продвижению по сертификационной схеме

ной организацией в мире, объединяющей бухгалтеров, занимающихся вопросами управленческого учета. В качестве своей целевой аудитории CIMA рассматривает представителей финансовой профессии, работающих «в сердце» бизнеса и стоящих, по сути, в начале цепочки создания ценности (в отличие от «финансовых» бухгалтеров, занятых, главным образом, в области подготовки внешней отчетности, аудита и налогообложения). Наиболее важными качествами специалиста по управленческому учету являются навыки консультирования менеджеров внутри организаций по стратегическим вопросам, управление рисками и принятие ключевых бизнес-решений. Именно поэтому, в отличие от других профессиональных квалификаций, CIMA делает значимый акцент именно на управленческом учете,

а также управленческой и финансовой стратегии.

Профессиональная сертификация CIMA открывает доступ к двум видам участия в ассоциации: ассоциированному (associate) ACMA и почетному (fellow) FCMA. Чтобы получить квалификацию ACMA, соискатель должен:

- выполнить квалификационные требования по учету для бизнеса (CIMA Certificate in Business Accounting) или получить иную аналогичную зачитываемую квалификацию;
- сдать девять экзаменов профессиональной квалификации CIMA и решить три сквозных кейса (см. табл. 4 на стр. 90);
- подтвердить необходимый профессиональный опыт.

CMA. Квалификация CMA (Certified Management Accountant) «Сертифицирован-

ТАБЛИЦА 3. Состав экзамена профессиональной сертификации CPA

НАЗВАНИЕ	РУССКОЯЗЫЧНЫЙ ЭКВИВАЛЕНТ	СОДЕРЖАНИЕ
Auditing and Attestation (AUD)	Аудит	Планирование аудита. Внутренний контроль. Получение и документирование информации. Обзоры и оценка информации. Коммуникации аудитора
Business Environment and Concepts (BEC)	Бизнес-среда и ключевые концепции	Структура бизнеса. Экономические концепции. Финансовый менеджмент. Информационные технологии. Планирование и системы показателей
Financial Accounting and Reporting (FAR)	Финансовый учет и отчетность	Концепции и стандарты финансовой отчетности. Компоненты финансовой отчетности. Типы операций и событий. Учет и отчетность для государственных и правительственных структур. Учет и отчетность для негосударственных и некоммерческих организаций
Regulation (REG)	Правовая среда и регулирование	Этика и профессиональная ответственность. Бизнес-право. Федеральные налоговые процедуры и бухгалтерские вопросы. Федеральное налогообложение сделок с собственностью. Федеральное налогообложение физических лиц. Федеральное налогообложение юридических лиц

ТАБЛИЦА 4. Состав экзаменов профессиональной сертификации ACMA¹

ПОЛНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КВАЛИФИКАЦИЯ	ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОПЫТА		
Стратегический уровень	Экзамен: решение сквозного кейса		
	E3 Стратегический менеджмент	P3 Управление рисками	F3 Финансовая стратегия
Управленческий уровень	Диплом CIMA по управленческому учету (продвинутый уровень) (CIMA Advanced Diploma In Management Accounting)		
	Экзамен: решение сквозного кейса		
Операционный уровень	E2 Управление проектами и взаимоотношениями	P2 Управленческий учет: продвинутый уровень	F2 Финансовая отчетность: продвинутый уровень
	Диплом CIMA по управленческому учету (CIMA Diploma In Management Accounting)		
Базовый уровень	Экзамен: решение сквозного кейса		
	E1 Организационный менеджмент	P1 Управленческий учет	F1 Финансовая отчетность и налогообложение
Базовый уровень	Управление бизнесом (E)	Управление результативностью (P)	Управление финансами (F)
	Необходимая первоначальная квалификация (CIMA Certificate in Business Accounting или аналогичный)		

¹ С учетом изменений, вступающих в силу с 2015 года.

ный бухгалтер по управленческому учету» присваивается Институтом управленческих бухгалтеров США (Institute of management Accountants, IMA, www.imanet.org), который объединяет в настоящее время около 70 000 участников.

Для получения сертификации соискатель должен:

- стать участником IMA (в отличие от других рассмотренных сертификаций, где статус участника присваивается после получения соответствующей сертификации);
- подтвердить свое соответствие образовательным требованиям квалификации, представив диплом бакалавра признанного университета, GMAT/GRE с результатом от 50 процентов и выше или профессиональный сертификат (CPA, ACCA и т.п.);
- подтвердить опыт работы в течение двух последовательных лет в области управленческого учета или финансового менеджмента;
- сдать экзамен из двух частей, каждая из которых длится четыре часа и включает в себя по 100 вопросов с вариантами ответов и написание двух эссе (см. табл. 5 на стр. 92). На сдачу экзамена кандидату отводится три года;
- следовать положению IMA по этике.

Причем деятельность кандидата должна включать регулярное вынесение суждений и принятие решений по вопросам применения принципов управленческого учета и финансового менеджмента, а именно: финансовый анализ, подготовка бюджетов, анализ систем управленческой информации, финансовый менеджмент, управленческий учет, аудит, управленческое консультирование, исследование, преподавание и консультирование в области управленческого учета или финансового менеджмента. Нерегулярное выполнение такой работы, а также выполнение технических обязанностей (стажировки, работа на вспомогательных должностях) не удовлетворяют квалификационным требованиям сертификации.

Новые тенденции: CGMA

В январе 2012 года AICPA с CIMA объявили о новой совместно присуждаемой сертификации CGMA (Chartered Global Management Accountant, www.cgma.org) в области управленческого учета. Несмотря на короткую историю, эта сертификация стремительно набирает популярность: в январе 2013 года она стала наиболее значимой в области управленческого учета в США, где в 91 компании из 100, входящих в список Forbes, трудились сертифицированные специалисты CGMA. Совместный проект профассоциаций из США и Великобритании не был бы так интересен, если бы AICPA не относилась к «финансовым» бухгалтерам, а CIMA – к «управленческим». Такое объединение говорит о том, что на уровне лучших практик изменилось понимание управленческого учета, специалист по управленческому учету стал восприниматься как доверенный советник управленческой команды, а ретроспективная роль финансового учета «растворяется» в управленческом учете².

Получить сертификацию CGMA можно двумя способами:

- посредством получения сертификации CPA и подтверждения необходимого опыта или сертификации ACMA;
- вступив в CIMA и подтвердив необходимый профессиональный опыт.

Следует также отметить, что образовательная программа полной квалификации CIMA, вступающая в силу с 2015 года (см. выше), отражает все требования CGMA.

ЛИЧНЫЙ ОПЫТ

Борис Аксенов, заместитель начальника департамента бухгалтерского учета ОАО «РЖД»

Сравнивать программы профессиональной подготовки не совсем корректно, поскольку их

² В качестве иллюстрации см., например, позицию CIMA: <http://www.cimaglobal.com/CIMA-in-business/What-is-management-accounting/>.

ТАБЛИЦА 5. Состав экзаменов сертификации СМА

ЧАСТЬ	СОДЕРЖАНИЕ
1	Финансовая отчетность, планирование, управление результативностью и контроль. Внешняя финансовая отчетность. Планирование, бюджетирование и прогнозирование. Управление результативностью. Управление затратами. Внутренний контроль
2	Принятие финансовых решений. Анализ финансовой отчетности. Корпоративные финансы. Анализ решений. Риск-менеджмент. Инвестиционные решения. Профессиональная этика

содержательная часть сильно различается. Но стоит признать, что АССА – наиболее масштабная программа с точки зрения содержания. И хотя АССА в большей степени ориентирована на специалиста в области МСФО, подобные программы не только полезны для финансовых директоров, но уже необходимы: CFO сегодня должен обладать достаточным багажом знаний, чтобы правильно читать финансовую отчетность. В то же время финансовый директор больше ориентирован на социальные навыки (ведение переговоров, управление коллективом и т.д.), поэтому важно развиваться и в этом направлении.

Что касается выбора места обучения – в России или за рубежом, то он в первую очередь связан с языком преподавания и потребностью в сети (по крайней мере, это основное преимущество, которое имеют и будут сохранять в ближайшее время зарубежные школы). Язык пока еще является существенным сдерживающим фактором, поэтому профессиональные программы, такие как АССА, удобнее преподавать на национальном языке той страны, где проводятся курсы. Но есть сложность – отсутствие учебного материала на русском языке.

К примеру, мы с этим столкнулись в рамках первой в России программы, получившей аккредитацию в АССА по всем дисциплинам уровня Fundamentals, – программы магистратуры кафедры

«Международный финансовый и управленческий учет» МИИТ. Преимущество данной программы в том, что и обучение, и прием экзаменов проводятся на русском языке.

Несмотря на довольно высокую стоимость обучения по программе профессиональной сертификации, аббревиатура, которую вы сможете указать после своей фамилии, прибавит примерно 30–50 процентов к вашей зарплате. По крайней мере, об этом говорит статистика, которая имеется в открытых источниках. Однако акцент делается не только на наличие профессионального сертификата, а именно на знания и опыт. Тем не менее, даже если зайти в базу данных вакансий, то, к примеру, магические четыре буквы АССА выделяют резюме как по цене, так и по направлению деятельности кандидата – больше направленность в сторону учета и финансов, а не только учета.

Сертификации и МВА: сходства и различия

Часто возникает вопрос о соотношении сертификационных программ и программ в области подготовки магистров делового администрирования (МВА)³. Они имеют как сходства, так и принципиальные отличия.

Общим для обоих типов программ является широкий спектр изучаемых предметов. Сертификационные программы включают в себя не только узкопрофессиональные финансовые вопросы, но и более широкий спектр тем – от общих вопросов управления до бизнес-аналитики. Содержательная сопоставимость учебных планов позволяет более быстро получить степень МВА по сравнению с обычным графиком. Эту возможность предоставляет все большее количество университетов и бизнес-школ, являющихся партнерами сертифицирующих ассоциаций. Чтобы получить степень МВА по сокращенной схеме при наличии профессиональной сертификации, как прави-

³ В качестве иллюстрации см., например, позицию CIMA: <http://www.cimaglobal.com/CIMA-in-business/What-is-management-accounting/>.

ло, требуется пройти ряд дополнительных курсов по выбору, часто в формате он-лайн, и написать дипломную работу или магистерскую диссертацию.

Радикально различаются программы с точки зрения технологий обучения. Управленческое образование изначально делает ставку на профессиональное общение, личное взаимодействие и обмен опытом между участниками обучения. А сертификационные программы предполагают в большей степени самостоятельную работу по освоению информации, получению знаний и развитию навыков их применения.

Таким образом, получение диплома МВА по сокращенной схеме в дополнение к профессиональной сертификации может сберечь ваше время, однако не позволит получить уникальную пользу от живого общения с коллегами на протяжении полутора-двух лет в рамках обучения по обычной программе.

Факторы успеха при подготовке к получению сертификации

Среди финансовых специалистов идет много споров о том, где лучше сдавать экзамены (для которых можно выбирать страну, в которой проводится экзамен): в России или за ее пределами? С точки зрения стандартов проведения экзамена, различий между странами не существует, как не существует и страновых различий в «полноценности» квалификации и объективности полученного результата. В этом и заключается смысл сертификационных программ глобального уровня – единые требования, единые стандарты, единый рабочий язык (английский). В то же время возможность выбора экзаменационной площадки позволяет обеспечить определенную гибкость в планировании, например, совместить длительную командировку и сдачу экзаменов. Аргументом в выборе другой страны для сдачи экзамена может стать психологический фактор: это позволит полностью вырваться из текущего

контекста и сконцентрироваться на экзамене, а также в полной мере ощутить глобальный характер образовательного проекта.

Независимо от выбора страны сдачи экзаменов важно обратить внимание на критические факторы успеха в получении профессиональной сертификации:

- наличие соответствующих установок на учебу у соискателя;
- хорошее владение теоретическим материалом;
- системное мышление.

Должное отношение к процессу получения сертификации является одной из важнейших установок, способствующей эффективной учебе. К подготовке следует относиться как к значимому этапу в своем профессиональном и личностном развитии, а не просто как к необходимости «сдать экзамены». Именно осознанный выбор, а не стечение обстоятельств (например, желание работодателя и стремление быть «в тренде») позволяют получить максимальную отдачу от профессионального сертификата.

Хорошее владение теоретическим материалом необходимо как для получения проходного балла – экзамены тестируют широкий спектр тем соответствующей сертификационной программы, так и полезно в общемировоззренческом плане, поскольку обеспечивает широкий кругозор сертифицированного специалиста и понимание им различных, не только финансовых, перспектив функционирования организации.

Системное мышление дает возможность свести воедино различные знания и теоретические концепции, соотнести их с практическим опытом и увидеть «большую картину» с учетом особенностей контекста, в котором рассматривается конкретный вопрос или задача. Особенное значение этот фактор приобретает в связи с тем, что все большее количество экзаменационных вопросов имеет характер мини-кейсов, для разбора которых требуется межфункциональный подход. 